



## Santiago Jesús De Filippis Céspedes

### ESTUDIOS REALIZADOS

#### Post Grado

-**Especialista En Macroeconomía Aplicada**, Instituto de Economía, Pontificia Universidad Católica de Chile, Becado por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Central del Paraguay, Santiago, Chile 1991

-**Especialista en Didáctica Universitaria**, Facultad de Ciencias y Tecnología, Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción, 2019

#### Universitarios

-**Licenciado En Economía**, Universidad Católica Nuestra Señora De La Asunción, 1990

-**Licenciado En Análisis De Sistemas**, Universidad Nacional De Asunción, 1989

### EXPERIENCIA ACADEMICA

**Universidad Católica Nuestra Señora De La Asunción Carrera De Economía**  
Encargado De Cátedra Política Fiscal - 1998 hasta la fecha

**Universidad Católica Nuestra Señora De La Asunción Carrera De Economía**  
Ayudante De Cátedra Política Fiscal - 1997

**Colegio Nacional De Guerra (Conague)** Profesor Invitado Situación Económica del Paraguay Actual - Itaipú Binacional - 1995 y 1996

**C.E.P.R.O.** Profesor Invitado - Industria En El Mercosur - Ande - 1996

### PUBLICACIONES

**Ferreira, Manuel**, Martin Sgut, Manuel Royg, Roberto Liatis, y Santiago De Filippis, Índice de Precios del Transporte en Paraguay, USAID, Marzo 2007.-

## CURSOS SEMINARIOS Y CONGRESOS

**CLARO, KC, Curso de instrumentos** (donaciones y acuerdos cooperativos) **para el desarrollo de la Agencia de Cooperación para el desarrollo internacional de los Estados Unidos (USAID)** para miembros y asociados, Washington, DC – USA, Marzo 2015 – 40 horas

**USAID/Sun Mountain Intl/The Cadmus Group Inc, Curso de Gestión Ambiental y Regulaciones Federales**, Asuncion, Paraguay, Diciembre 2014, 40 horas

**Pontificia Universidad Católica De Chile - Instituto De Administración - Curso De Marketing Y Publicidad** - Santiago, Chile – Mayo/Julio 1991, 120 horas

**Pontificia Universidad Católica De Chile - Instituto De Administración - Curso De Creación De Nuevos Negocios** - Santiago, Chile – Agosto Noviembre 1991, 60 hs.

**Nacional Financiera S.N.C. - Entidad Financiera Fiduciaria - Del Gobierno Mexicano Curso De Mercado De Capitales** México, D.F., México - 1985

**Nacional Financiera S.N.C. - Entidad Financiera Fiduciaria - Del Gobierno Mexicano - Curso De Mercado De Dinero** - México, D.F., México - 1985

**II Congreso Nacional De Economía** - Asunción – Paraguay - Junio 1990

**Seminario De Políticas Macroeconómicas Para América Latina** (Programa Speal) Cieplan Asunción – Paraguay Junio - Julio 1992

**XXI Seminario Internacional Del Eximbank** - Export-Import Bank Of Japan, Tokio, Japón, Mayo 1996

**II Seminario Latinoamericano De Financiamiento Municipal** - Banco Mundial- Ministerio Del Interior De Chile - Santiago, Chile - Octubre 1997

**Seminario Taller De Trabajo En Equipo** Municipalidad De Asunción- Viña & Asociados - Asunción, Paraguay - Febrero 1998

**I Taller Practico dela Aplicación General de la Ley de Maquila** de Paraguay, Controller Contadores y Auditores, Asunción Paraguay – Agosto 2000

## EXPERIENCIA LABORAL

**A. Banco Nacional de Fomento, Director Titular, Junio de 2017 hasta Octubre 2020.**

### Principales Responsabilidades

El Directorio es la máxima autoridad del Banco y su responsabilidad principal es la de dirigir y administrar la institución. Como Director Titular, con funciones Ejecutivas en el Banco, soy responsable de:

- Establecer el plan estratégico de largo plazo, el plan económico y financiero anual y el presupuesto anual del Banco. Definir el Plan Operativo Anual, con metas, objetivos y responsables y monitorear la implementación del mismo.
- Emitir todas las disposiciones y reglamentos para el funcionamiento y el alcance de los objetivos del Banco
- Definir la Política de Operaciones y de Riesgos del Banco. Determinar las modalidades y condiciones de las operaciones financieras y líneas de crédito del Banco. Aprobar los manuales de operaciones correspondientes.
- Establecer la estructura organizacional del Banco y revisar periódicamente su pertinencia. Determinar los perfiles de cargos, y los manuales de funciones correspondientes. Definir el Estatuto del Personal, Reglamentos disciplinarios y Política de Remuneraciones. Seleccionar, nombrar y remover al personal gerencial y de confianza en el Banco
- Definir la Política de apertura y cierre de sucursales y agencias tanto nacional como internacionalmente.
- Aprobar la Memoria Anual, el Balance General y los Estados de Resultados del Banco.
- Aprobar la contratación de préstamos a nivel nacional e internacional.
- Decidir sobre cualquier acto, contrato o relación que afecte directa o indirectamente al patrimonio del Banco
- Analizar y aprobar el plan anual de contrataciones
- Celebrar todo tipo de convenios, acuerdo y cualquier acto administrativo para el alcance de los fines del Banco.

**B. Ministerio de Obras Publicas y Comunicaciones, Gerente General del Programa Reconversión Urbana y Metrobus, Junio 2016 a Junio 2017**

### Principales Responsabilidades

- Planificar, coordinar, dirigir, conducir la ejecución y verificación de las tareas del Programa a cargo.
- Administrar el contrato de préstamo, coordinando con las instituciones involucradas y dependencias de la estructura organizacional, para la correcta ejecución de los recursos y para obtener los objetivos y metas del Programa

- Monitorear el cumplimiento de los objetivos y metas, de acuerdo con los lineamientos adoptados y el contrato de préstamo correspondiente.
  - Realizar el seguimiento y evaluación de las actividades y proyectos que deban ser financiados con los recursos del Programa.
  - Preparar los informes y documentos que sean requeridos por el organismo ejecutor y el órgano financiador, relacionados con el estado, avance y ejecución del proyecto
  - Formular recomendaciones relacionadas con la ejecución del Programa y la adopción de los ajustes que se estimen conducentes;
  - Ejecutar los recursos asignados al proyecto en conformidad con las políticas del órgano financiador y las normas nacionales que sean aplicables;
  - Mantener debidamente actualizados los archivos documentales del proyecto;
  - Coordinar el trabajo en equipo con los demás especialistas contratados en el marco del Proyecto.
  - Dar seguimiento y evaluar las actividades desarrolladas, utilizando los indicadores de desempeño establecidos en la Matriz de Resultados del Programa.
  - Preparar oportunamente las documentaciones pertinentes para dar cumplimiento a las condiciones contractuales establecidas con el BID.
  - Administrar los riesgos del Programa y proponer alternativas de solución cuando estos se presenten.
  - Supervisar, verificar y evaluar el trabajo de los miembros de la UCP y demás consultores contratados.
  - Supervisar la elaboración de los Pliegos de Bases y Condiciones, términos de referencias y especificaciones técnicas a ser utilizados para la adquisición de bienes, obras y/o contratación de servicios de consultoría, que permitirán la ejecución de los diferentes componentes del Programa.
  - Supervisar la evaluación, selección y contratación de servicios de consultorías necesarios para la ejecución del programa, conforme a las reglamentaciones establecidas.
  - Asegurar el grado de cumplimiento de los procedimientos del BID y de la legislación local, aplicables para la ejecución de los respectivos componentes, en materia de adquisiciones, contrataciones de consultores y desembolsos.
  - Coordinar apropiadamente los registros estadísticos y contables del Programa.
- Elaborar los informes de seguimiento del Programa y los informes periódicos sobre el estado de avance y ejecución para su presentación al BID.

**C. MCS Grupo Consultor, Socio (Hoy MENTU Sociedad Simple)**  
Septiembre 1998 Hasta la Fecha.-

Principales Responsabilidades

-Coordinar los trabajos de análisis económico y financiero y asesorías estratégicas con trabajos para:

Banco De Asunción S.A., Iris S.A., Contacto S.A., El Comercio Financiera S.A., Banco Sudameris S.A., Bancoplus S.A., Atlas S.A. de Finanzas, ABN AMRO BANK, Bancard S.A., Brigh Star S.A., Inversiones Sudlatina S.A., Compasa, Inmobiliaria del Este S.A., Fundación Paraguaya de Cooperación y Desarrollo, Paraguay Refrescos S.A. (Coca Cola), entre otros

-Elaborar y/o Evaluar proyectos de inversión, con clientes como:

Colegio Renacimiento, Rocco S.A., Ventas Paraguayas S.A., Iris S.A., Oleaginosa Raatz S.A., Yasy Pora S.A., Scavone Hnos S.A., Colegio San Sebastián, Lyberty School of Education, Upisa, Optare S.A., Terminales Portuarias S.A., Inversiones Sudlatina S.A., Cooperativa Colonias Unidas Ltda., Tubopar S.A., Poll Par S.A., Granja las Cuarenta, Laboratorios Eticos S.A., Eminco S.A. (Hiper Seis), Chacomer S.A., Ala Moana S.A., Fundación Davia, Rec&Clard S.A., Ganadera Vista Alegre S.A., Telenet, S.A., Alcoholera Campesina, Puerto Zevallos, Ganadera Los Manantiales, entre otros.

### **Trabajos de Consultor Independiente o como Socio de MCS Grupo Consultor**

Realización de trabajos de Consultoría para el Gobierno de Paraguay y Organismos Internacionales, tales como el BID, GTZ/GIZ, PNUD, UE, USAID, JICA y Banco Mundial. Las experiencias gerenciales relevantes son los siguientes: (La lista de los trabajos de consultoría más relevantes ver en Anexo).

BID/PARAGUAY. Programa Reversión Urbana y Metrobus del MOPC., **Gerente General**. Febrero 2016 a Junio 2016. Proyecto de Reversión del Centro histórico de Asunción, de construcción de Oficinas de Gobierno y de reforma del sistema de transporte publico metropolitano.

USAID – CEAMSO, Programa de Democracia y Gobernabilidad, **Director General del Proyecto** (Chief of Party) Octubre 2013 a Mayo 2015. Proyecto de Asistencia técnica, fortalecimiento institucional, transparencia y control interno en las instituciones del Poder Ejecutivo y Judicial del Paraguay.

USAID – CARANA CORPORATION, Proyecto Paraguay Productivo, **Director General del Proyecto** (Chief of Party) Setiembre 2009 a Abril 2011. Proyecto de Asistencia técnica y de micro finanzas a pequeños productores agropecuarios del Paraguay.

USAID CARANA CORP., Proyecto de Transporte y Logística en el Paraguay. **Gerente de Proyecto**. Octubre 2006 a Marzo 2007.

BID – FOMIN -PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA -SECRETARIA DE LA REFORMA. Proyecto de Apoyo a la Modernización del Sistema de

Adquisiciones Publicas. **Coordinador Ejecutivo.** Reforma de todo el sistema de adquisiciones públicas, que actualmente funciona como la Dirección General de Contrataciones Públicas - Marzo Agosto 2002

PNUD - Municipalidad De Asunción - Proyecto de Modernización Municipal del Banco Mundial, **Coordinador Ejecutivo.** Unidad de Elaboración y Ejecución del Proyecto de reforma de todos los servicios municipales Agosto 1997 – Agosto 1999

**D. Investor Casa De Bolsa S.A., Director**

Enero 2010 a Agosto 2012.

**E. Investor Economía S.A., Director**

Enero 2011 a Agosto 2012

**F. Financiera Atlas SAECA., Gerente de Grandes Clientes (Banca Corporativa)**

Mayo 2002 a Setiembre 2003

**G. Fondo De Desarrollo Industrial Director Ejecutivo (Rango De Vice Ministro)**

Mayo 1996 - Agosto 1997. Coordinador Ejecutivos de los proyectos de reforma del sector de financiamiento de largo plazo, gerenciando proyectos del Banco Mundial, BID, Eximbank de Japón, y Banco de Crédito y Comercio de China (Taiwán)

**H. Ministerio De Industria Y Comercio Asesor Del Vice Ministro / Vice**

Ministerio De Industria Agosto 1995 - Abril 1996

**I. Banco Interamericano De Desarrollo (BID) Y Corporación Interamericana**

**De Inversiones (CII)** Washington, D.C. - U.S.A. Asistente Técnico de los Directores Ejecutivos por Bolivia, Paraguay y Uruguay Julio 1992 - Julio 1995

**J. Banco Internacional De Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial) Experto**

Alterno por Paraguay en el Comité Estatutario- Enero 1995 - Julio 1995.

**K. Fondo Multilateral De Inversiones (FOMIN) Washington, D.C. - U.S.A.**

Enero 1993 - Junio 1994 Representante Titular por Paraguay en el Comité de Donantes Julio 1994 - Julio 1995

**L. Ministerio De Hacienda - Asesor De La Dirección De Estudios Económicos**

Subsecretaria De Estado De Economía E Integración- Enero - Julio 1992

**M. Mass Publicidad S.R.L. Gerente Administrativo y Financiero 1990**

**N. Data Systems S.A. Gerente Administrativo Y Financiero 1989 – 1990**

**O. Banco De Inversiones Del Paraguay S.A. Encargado De Emisión Y**

Administración de Títulos-Valores - Encargado de Gestión del Fondo De Inversiones Transitorias - Sub-Jefe de Cartera y Riesgo 1984 - 1989

**MISIONES OFICIALES AL EXTERIOR EN CARÁCTER DE ASESOR/NEGOCIADOR**

Asamblea De Gobernadores Del Banco Mundial, Washington, D.C. - Septiembre 1992

Asamblea De Gobernadores Del Banco Interamericano De Desarrollo y de La Corporación Interamericana de Inversiones Hamburgo - Marzo 1993 - Guadalajara - Abril 1994 - Jerusalén - Abril 1995 - Buenos Aires - Marzo 1996 (Invitado Especial) - Barcelona - Marzo 1997 (Invitado Especial)

Comité De Las Asambleas De Gobernadores del Banco Interamericano De Desarrollo y La Corporación Interamericana de Inversiones -Washington, D.C - Setiembre 1992- Washington, D.C - Diciembre 1992- Hamburgo - Marzo 1993 - Punta Del Este - Mayo 1993 - Washington, D.C - Setiembre 1993 - Washington, D.C - Enero 1994 - Guadalajara - Abril 1994 - Jerusalén - Abril 1995

Mercosur, Grupo Mercado Común, Sub Grupo 7 Industria (Coordinador), Comité Técnico De Industria De La Confección Y Comité Técnico Automotriz, En Numerosas Oportunidades Entre Agosto De 1995 Y Agosto 1997

Alide, Misión de Exploración de Instrumentos financieros de Desarrollo con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Paris 2018 y el Banco Europeo de Inversiones, Luxemburgo 2018 y Asamblea de Gobernadores, Madrid 2019.

**OTROS**

Herramientas Informáticas: Word, Excel, Power Point.

Idiomas: Español (materno)  
Ingles Habla y lee  
Portugués: Habla y Lee



## ANEXO

### LISTADO DE TRABAJOS DE CONSULTORIA CON INSTITUCIONES DEL GOBIERNO DEL PARAGUAY Y CON ORGANISMOS INTERNACIONALES

BID/PARAGUAY. Consultor Gerente del Programa Reconversión Urbana y Metrobus del MOPC. Febrero 2016 a Junio 2016.

PNUD/PARAGUAY Consultoría para la Microevaluación de riesgo de la Secretaría Técnica de Planificación de la Presidencia de la República del Paraguay Noviembre Diciembre 2015. Consultor Senior

PNUD/PARAGUAY Consultoría para la Evaluación, Revisión, de los indicadores de 5 proyectos administrados por PNUD en Paraguay. Noviembre Diciembre 2015. Consultor Senior

PNUD/PARAGUAY Consultoría para la Microevaluación de riesgo de 7 instituciones del Gobierno del Paraguay. (Ministerio de Hacienda, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Salud, Ministerio de Trabajo, Poder Judicial, Secretaría del Ambiente e Instituto de Desarrollo Rural y de la Tierra. Agosto Septiembre 2015. Consultor Senior

PNUD/PARAGUAY Consultoría para la Macroevaluación de riesgo país del Paraguay. Agosto Septiembre 2015. Consultor senior

USAID – CEAMSO, Programa de Democracia y Gobernabilidad, Director General del Proyecto (Chief of Party) Octubre 2013 a Mayo 2015. Proyecto de Asistencia técnica, fortalecimiento institucional, transparencia y control interno en las instituciones del Poder Ejecutivo y Judicial del Paraguay.

BID – MOPC – Cooperación Técnica ATN/OC-12550-PR y ATN/SF-12551-PR Plan de Ordenamiento Territorial del Área Metropolitana de Asunción Consultoría para la Elaboración del Plan de ordenamiento Territorial del Área Metropolitana de Asunción – Componente Económico-Financiero, Agosto 2013 a Octubre 2014. Consultor Líder

UE MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO Proyecto apoyo a la Integración Económica del Paraguay AIEP. Consultoría para la facilitación de Trámites de Exportación de la República del Paraguay. Septiembre 2012 a Marzo 2013. Socio Responsable.

PNUD MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, Proyecto 14362 “Simplificación de Trámites de Exportación”. Evaluación final del Proyecto. Septiembre - Diciembre 2012



JICA Estudio de Mercado de Factoring en Paraguay como nuevo producto para el Crédito Agrícola de Habilidad. (Institución oficial de microfinanzas para agronegocios) Julio – Noviembre 2012, Coordinador General

BID MINISTERIO DE EDUCACION Y CULTURA, Programa Escuela Viva II. Evaluación de desempeño del Programa, Tramo I. Diciembre 2011 a Mayo 2012. Coordinador General

USAID – AGDI VOCA – CIRD, Medición de Desempeño Municipal a través del sistema MIDAMOS DE MANTENIMIENTO en 15 municipalidades del Paraguay. Septiembre 2011 a Febrero 2012, Evaluador adjunto

USAID – GEAM - SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA, Implementación del Sistema de Monitoreo de Gestión de Personas en 21 Instituciones Públicas. Julio 2011 a Enero 2012. Coordinador General.

CIRD, Proyecto AVANZAMOS. Elaboración de un sistema de medición de desempeño para Organizaciones No Gubernamentales. Mayo Septiembre 2011. Consultor Adjunto.

USAID – CARANA CORPORATION, Proyecto Paraguay Productivo, Director General del Proyecto (Chief of Party) Setiembre 2009 a Abril 2011. Proyecto de Asistencia técnica y de micro finanzas a pequeños productores agropecuarios del Paraguay.

USAID CIRD. Medición de Desempeño Municipal a través del sistema MIDAMOS en 14 municipalidades del Paraguay. Evaluador adjunto. Mayo Setiembre 2009.

USAID CIRD. Desarrollo de una nueva metodología de Medición de Desempeño Municipal MIDAMOS DE MANTENIMIENTO (mediciones rápidas). Consultor adjunto. Abril Julio 2009.

PNUD - REDIEX MIC Evaluación final del proyecto Apoyo al Gobierno Nacional para Implementar el Plan Nacional de Exportación”, Proyecto PAR 05/002. Consultor líder. Noviembre Diciembre 2008

BID - MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, Evaluación final del proyecto de simplificación de trámites de exportación VUE. Consultor líder. Septiembre Noviembre 2008

PNUD - REDIEX MIC. Actualización del estudio de diagnóstico del mercado de desarrollo de software en Paraguay. Mayo - Agosto 2008

USAID CIRD. Medición de Desempeño Municipal a través del sistema

MIDAMOS en 5 municipalidades del Paraguay. Evaluador principal o evaluador adjunto. Junio Diciembre 2008.

GTZ. Medición de Desempeño Municipal a través del sistema MIDAMOS en 5 municipalidades del Paraguay. Evaluador principal o evaluador adjunto. Junio Diciembre 2008.

USAID – CASALS Y ASOC – Fiscalía General del Estado. Programa Umbral y Corporación desarrollo del Milenio. Desarrollo de un Sistema de Control Interno de Gestión de Agentes Fiscales y Funcionarios en el Ministerio Público de la República del Paraguay – Coordinador General – Junio 2007 - Mayo 2008

USAID – CASALS Y ASOC – Fiscalía General del Estado. Programa Umbral y Corporación desarrollo del Milenio. Diseño y Desarrollo de un Nuevo Marco Organizacional y Normativo para la Inspectoría General del Ministerio Público de la República del Paraguay – Coordinador General – Mayo - Diciembre 2007

USAID ALTERVIDA. Medición de Desempeño Municipal a través del sistema MIDAMOS en 21 municipalidades del Paraguay. Evaluador principal o evaluador adjunto. Marzo Diciembre 2007.

USAID ALTER VIDA, Proyecto Gestión Ambiental y Desarrollo Local. Impacto económico-financiero de las modificaciones a la Ley Orgánica Municipal (pavimento y salarios de intendentes) Marzo – Abril 2007.

USAID CARANA CORP., Proyecto de Transporte y Logística en el Paraguay. Gerente de Proyecto. Octubre 2006 a Marzo 2007.

BID MINISTERIO DE HACIENDA, Actualización del Country Procurement Assesment Report de Paraguay (Evaluación del sistema de contrataciones públicas) Consultor Economista Agosto Octubre 2006.

PNUD BID MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, Evaluación intermedia del proyecto de simplificación de trámites de exportación VUE. Consultor líder. Julio Septiembre 2006

USAID CIRD. Medición de Desempeño Municipal a través del sistema MIDAMOS en 5 municipalidades del Paraguay. Evaluador principal o evaluador adjunto. Junio Diciembre 2006.

USAID ALTERVIDA. Elaboración de un proyecto de Presupuesto para la formación de la Autoridad de cuenca del lago Ypacarai. Marzo Abril 2006.

USAID ALTERVIDA. Medición de Desempeño Municipal a través del sistema MIDAMOS en 8 municipalidades del Paraguay. Evaluador principal o evaluador adjunto. Marzo Diciembre 2006.

PNUD REDIEX MIC. Elaboración de un diagnóstico del mercado de desarrollo de software en Paraguay. Marzo Julio 2006

USAID CHEMONICS Evaluación Intermedia del Proyecto PARAGUAY VENDE. Consultor Adjunto. Agosto Septiembre 2005

USAID ALTERVIDA – Elaboración de un Sistema de Medición de Desempeño Municipal MIDAMOS – Consultor Adjunto. Mayo Agosto 2005.

UNION EUROPEA (UE) –Evaluación Intermedia del Proyecto “Apoyo a la Dirección Ejecutiva de la Comisión Trinacional para el Desarrollo de la Cuenca del Río Pilcomayo. En Argentina, Bolivia y Paraguay - Junio 2004 a Agosto 2004

SECRETARIA DE LA REFORMA – BID – FOMIN. Coordinador Ejecutivo de Proyecto de Apoyo a la Modernización del Sistema de Adquisiciones Publicas. Reforma de todo el sistema de adquisiciones, que actualmente funciona como la Dirección General de Contrataciones Públicas- Marzo Agosto 2002

PNUD – Consultoría para el Apoyo a la Posición paraguaya en la cumbre sobre el Financiamiento para el Desarrollo. Febrero Abril 2001

PNUD – Análisis sobre la cooperación técnica internacional. 2001

PODER JUDICIAL – PNUD – BID. Análisis de evaluación y actualización del desarrollo del proyecto PAR/97/017. Agosto 2001

PODER JUDICIAL – PNUD – BID. Actualización del documento de proyecto PRODOC del proyecto PAR/97/017. Octubre Noviembre 2001.

THE NATURE CONSERVANCY USAID – Prefactibilidad de líneas de financiación y creación de Fondo Ambiental. Marzo 2000

MIC – BID. Preparación de criterios de elegibilidad para el acceso a los beneficios del Proyecto de Apoyo a la Competitividad de las Pymes. Diciembre 2000 a Abril 2001.

MJT-BID Proyecto de Formación y Capacitación Laboral – Sistema de Evaluación y monitoreo y compilación de recomendaciones. Elaboración de proyecto particular de inversión.2000

GTZ-MIC Relevamiento de oferta de Servicios financieros para Pymes.  
Noviembre 1999 a Febrero 2000

PNUD Municipalidad De Asunción - Coordinador Ejecutivo - Unidad de  
Elaboración y Ejecución del Proyecto de Modernización Municipal del  
Banco Mundial, Proyecto de reforma de todos los servicios municipales.  
Agosto 1997 – Agosto 1999

**Asunción, Octubre 2021**